



LA LOUPE HV

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE : COMMENT DÉPASSER LES DIFFICULTÉS ?

27 mars 2025

Horizon Resort Massane | Baillargues (34)



Organisé avec



Transition énergétique : comment dépasser les difficultés ?

Comment dépasser les difficultés en matière de transition énergétique ? Pour sa première « Loupe », Agencehv (Montpellier, 5 salariés) a abordé un thème ô combien d'actualité. Quelque 150 décideurs d'Occitanie - certains venus de Toulouse ou du Gard - ont répondu présent à l'invitation, dans l'écrin de Horizon Resort Massane (Baillargues), tout juste rénové par le groupe Eoden.

Enjeux d'acceptabilité sociale, de financement et d'attractivité, lourdeurs des procédures et des instructions : la transition énergétique fait face à un mur d'enjeu.

A fortiori avec la réforme des tarifs photovoltaïques, qui menace l'équilibre financier des producteurs, mais aussi des PME et des agriculteurs.

Et pourtant, il faut accélérer, pour atteindre les objectifs de neutralité carbone et de région à énergie positive, et pour se doter d'une souveraineté en matière énergétique.

Les réponses ne pourront être que plurielles et collectives, comme l'ont mis en avant les intervenants lors des IHI0 d'échanges.

Des échanges précis, de fond, à valeur ajoutée, préparés en amont : c'est l'esprit de la « Loupehv ». Pour vous inviter à apprendre, réfléchir, se projeter. Le format se prête aussi au networking. Avant et après le débat, nos invités, issus de secteurs diversifiés, ont pu longuement échanger, dans un cadre privilégié.

Nous remercions nos trois partenaires, sans qui l'événement, produit par Agencehv, n'aurait pas pu se dérouler : **Région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée, Enedis et TotalEnergies.**

Un grand merci également à nos cinq intervenants, qui se sont prêté au jeu des questions-réponses, et ont accepté d'expérimenter ce nouveau format :

- **Christian Assaf**, président de l'AREC Occitanie, conseiller régional (président du groupe majoritaire), conseiller municipal de Montpellier, vice-président de 3M délégué aux politiques sportives. L'Arc agit en direction des collectivités et des entreprises, principalement du secteur industriel. C'est un outil inédit doté de 2 entreprises publiques locales et 84 collectivités territoriales actionnaires, avec 100 M€ de capitalisation, 66 prises de participation, trois holdings

d'investissement, OCCTE, société de gestion de portefeuille, agréée AMF, qui a permis à date de lever plus de 100M€ à travers les fonds OCCIGEN et OCCIDEV.

- **Isabelle Touzard**, vice-présidente de Montpellier Méditerranée Métropole déléguée à la transition écologique et solidaire, Biodiversité, Energie, Agroécologie et Alimentation, également maire de Murviel-lès-Montpellier, présidente de l'ALEC (Agence Locale de l'Energie et du Climat) et directrice des services d'appui de Montpellier SupAgro.

La captation vidéo est à visionner ici, et les diapositives sont à croquer là.

Montpellier s'affirme comme une capitale des énergies renouvelables, avec en son sein la présence de plusieurs sièges de groupes majeurs,

comme Qair, EDF Renouvelables, TotalEnergies, Enedis, SLB.... Montpellier Méditerranée Métropole organise le 4 juin prochain à la Halle de l'Innovation ses « Secondes rencontres des Energies Nouvelles Renouvelables ».

- **Gilles Pinel**, directeur régional d'Enedis en Occitanie Est, basé à Montpellier. Enedis LR compte 1.500 personnes.

- **Sylvain Panas**, directeur Occitanie TotalEnergies, également président de la commission Souveraineté et sécurité économique au Medef Haute-Garonne, et membre du Comité consultatif OCCTE, société de gestion qui cible des projets et des entreprises dans le champ de la transition énergétique en Occitanie.

- **Grégory Delfour**, maire de Cuxac-d'Aude (11) depuis 2022, élu dans le cadre d'une élection partielle. Cuxac-d'Aude qui compte 4.100 habitants et fait partie de la communauté d'agglomération du Grand Narbonne, agglomération où il travaille d'ailleurs... au service transition écologique.

TotalEnergies, développement massif de 718 MW malgré un contexte réglementaire complexe



Sylvain Panas,
Directeur Occitanie de TotalEnergies

« En Occitanie, TotalEnergies compte actuellement 718 MW de projets renouvelables en cours de développement en Occitanie dont 300 MW sont bloqués dans les tuyaux administratifs. Pour certains d'entre eux, nous n'avons plus aucun retour des services de l'État depuis plus de deux ans. Donc pour atteindre les objectifs fixés à l'échelle régionale, la situation est compliquée. Cela représente 400 M€ d'investissements qui sont bloqués », explique Sylvain Panas, directeur régional TotalEnergies en Occitanie.



Sylvain Panas

Il ajoute que 70 % de l'énergie consommée en France vient du gaz ou du pétrole importé, « ce qui pose un véritable enjeu de souveraineté énergétique ».

Recours en justice sur Eolmed

Sur le projet d'Eolmed, éoliennes offshore flottantes bientôt installées au large de Port-La Nouvelle (11) dont TotalEnergies est actionnaire, Sylvain Panas estime qu'il faut mettre en cohérence le prix de développement d'une éolienne offshore et le prix de rachat par l'Etat.



Sylvain Panas, Christian Assaf et Isabelle Touzard



L'enjeu réside dans la capacité de production des sous-traitants industriels régionaux



« Comme pour tous les projets où il y a une innovation technique, le chemin est semé d'embûches. Un recours en justice est en cours pour demander une réévaluation du prix de revente de l'électricité qui sera produite par ce parc d'éoliennes. Il y a une dérive d'environ 15 % entre le prix initial et le prix final. En cause, évidemment l'inflation, mais aussi la capacité de production de nos sous-traitants industriels régionaux » complète-t-il.

En savoir plus



« Tavel (30) : au Salon des maires, TotalEnergies demande la reconnaissance nationale pour son projet de centrale solaire », Les Indiscrétions du 25 novembre 2024. [Lire ici](#)



« TotalEnergies demande la reconnaissance d'envergure nationale pour son projet de centrale solaire à Tavel », Les Échos, 22 novembre 2024. [Lire ici](#)



« Eolien offshore : premières pales livrées à Port-La Nouvelle (11) », Les Indiscrétions du 26 août 2024. [Lire ici](#)



« Coup d'envoi de deux parcs éoliens flottants en Méditerranée », Les Échos, 24 mars 2022. [Lire ici](#)

Enedis face au défi des investissements et de l'attractivité



Gilles Pinel,
Directeur Occitanie Est d'Enedis

« La transition énergétique est en marche », lance Gilles Pinel, directeur Occitanie Est d'Enedis, qui raccorde 90 % des installations d'énergies renouvelables en France. La puissance raccordée s'est accélérée, passant de 2 GW en 2023 à 5,4 GW en 2024. En Occitanie, le Schéma régional de raccordement aux énergies renouvelables vise 6.800 MW supplémentaires d'ici 2030. Pour cela, il faut optimiser le réseau existant (4.800 MW) et construire de nouvelles infrastructures (2.000 MW). « Nous avons besoin de 96 Md€ d'investissements entre 2022 et 2040 », précise Gilles Pinel.

“ **Le développement des énergies renouvelables nécessite de moderniser le réseau électrique** ”

Toutefois, « le développement des énergies renouvelables nécessite de moderniser le réseau électrique, alerte-t-il. Plus on produit de façon décentralisée, plus on a besoin de renforcer et de rendre intelligentes les infrastructures pour

s'adapter à l'intermittence de la production des énergies renouvelables. Lorsque l'on investit un euro dans une capacité de production renouvelable, il faut investir un euro dans le réseau. »



Isabelle Touzard, Grégory Delfour et Gilles Pinel

Féminiser les métiers techniques

Enedis renforce ses recrutements : 3.380 embauches sont prévues en France, dont 300 en Occitanie (140 en alternance). En CDI, les postes en Occitanie Est passent de 20 en 2022 à plus de 70 en 2024. « Les besoins concernent principalement les techniciens d'interventions (50%), les ingénieurs et chefs de projets (40%) ainsi que les fonctions d'appui et cadres (10%) », détaille Gilles Pinel. Par ailleurs, Enedis veut féminiser les métiers techniques, encore perçus comme masculins. Pour cela, la société s'efforce de « briser ces stéréotypes » et de sensibiliser dès le collège.

En savoir plus



« A Nîmes, deux lycées se connectent aux métiers des réseaux électriques », Les Échos, 10 janvier 2025. [Lire ici](#).



« Transition énergétique : Enedis va investir 218 M€ en 2025 en Occitanie Est », Les Indiscrétions du 10 mars 2025. [Lire ici](#).



Grégory Delfour et Gilles Pinel

Accélérer pour rattraper le retard sur la transition énergétique



Christian Assaf,
Président de l'AREC Occitanie, conseiller régional

« Nous n'avons pas su être au rendez-vous du photovoltaïque, il y a 10 ou 15 ans. On est en train de rattraper notre retard, mais nous ne devons pas reproduire les mêmes erreurs sur la transition énergétique », explique Christian Assaf, président de l'AREC Occitanie et conseiller régional.

“

Intégrer les questions environnementales dans l'acte de bâtir

”

Pour accélérer la transition énergétique, la Région Occitanie fusionnera en 2026 l'Agence régionale aménagement construction (Arac) et l'Agence régionale énergie climat (AREC). « L'argent public se fait rare, et le but est d'intégrer les questions environnementales dans l'acte de bâtir », souffle-t-il.

Plusieurs dispositifs pour faciliter la transition

En plus de ces grandes manœuvres, plusieurs dispositifs existent pour pousser des entreprises à décarboner leur offre.



Christian Assaf et Isabelle Touzard

« Le dispositif de tiers-financement Fiteeo, lancé en 2021, permet aux entreprises de se décarboner sans consacrer une grosse partie de leur trésorerie à cela. Il vient en aide aux projets industriels de transition énergétique principalement, indique-t-il. Et il y a le fonds Occte qui a déjà permis de lever plus de 100 M€ pour décarboner, lui aussi, une partie de l'économie régionale. Nous avons à cœur d'inclure les petites communes quand nous lançons un plan de développement lié aux ENR ».



Sylvain Panas et Christian Assaf

En savoir plus

-  Fiteeo : « L'AREC et la Caisse d'Épargne accélèrent la transition énergétique dans les entreprises », Les Indiscrétions du 27 janvier 2025. [Lire ici.](#)
-  « OCCTE reçoit 75 millions d'euros de l'Europe pour son fonds vert », Les Échos, 14 février 2024. [Lire ici.](#)
-  « OCCTE, AREC : les outils régionaux d'investissement se musclent », Les Indiscrétions du 6 mai 2024. [Lire ici.](#)
-  « Carole Delga, de 7 à 3 agences régionales », Les Indiscrétions du 4 novembre 2024. [Lire ici.](#)

..... Isabelle Touzard, VP Montpellier Méditerranée Métropole



UNE ÉTUDE SUR LE POTENTIEL DE GÉOTHERMIE AU NORD DE MONTPELLIER

« Écoles, piscines, bâtiments administratifs... Montpellier Méditerranée Métropole élabore un schéma directeur pour déployer les énergies renouvelables partout où c'est possible », affirme Isabelle Touzard, vice-présidente de Montpellier 3M et maire de Murviel-lès-Montpellier. Les énergies renouvelables sont accessibles aux citoyens. « Le réseau de chaleur permet d'acheminer une énergie renouvelable au pied des immeubles, avec une facture réduite de 50 euros par mois », précise-t-elle.

Pour inciter les habitants, un cadastre solaire en ligne aide à « estimer le potentiel de production sur sa toiture ». Outre le photovoltaïque et l'éolien, l'énergie de récupération (chaleur des eaux usées, déchets ou centres informatiques) est clé. « Les serveurs produisent de la chaleur que l'on peut récupérer », souffle-t-elle. Une étude explore aussi la géothermie au nord de Montpellier.

En savoir plus



« EnerGaia : les énergies renouvelables face au défi de la décarbonation », Les Indiscretions du 16 décembre 2024. [Lire ici.](#)



« Montpellier veut s'affirmer comme capitale des énergies renouvelables », Les Indiscretions du 24 juin 2024. [Lire ici.](#)



Grégory Delfour, maire de Cuxac-d'Aude

À CUXAC-D'AUDE, L'ÉNERGIE LOCALE DEVIENT UN MOTEUR DE TRANSITION

À Cuxac-d'Aude (11), la production d'énergie verte transforme la commune. Depuis fin 2023, un parc photovoltaïque de 3,4 MW, développé avec TotalEnergies et déployé sur plus de 3 hectares, est en service. Le projet mêle énergies renouvelables et agrivoltaïsme. « Les panneaux photovoltaïques protègent contre les périodes caniculaires, contre la grêle ou encore favorisent le maintien de l'humidité... », liste Grégory Delfour, maire de Cuxac-d'Aude (DVG). « Notre commune perçoit 250 k€ de recettes annuelles grâce aux parcs éoliens et photovoltaïques », détaille-t-il. Ces revenus soutiennent des projets locaux : « Nous avons pu refaire une voirie, un court de tennis, l'éclairage du stade ». Le maire a mis en place l'autoconsommation collective pour renforcer l'adhésion au projet : « En deux ans, nous avons vu des changements d'attitude de l'administré. Cette donnée apporte un plus dans l'acceptabilité, mais les procédures deviennent de plus en plus contraignantes. L'électricité est beaucoup moins chère. Et on bénéficie de ce qui est produit sur notre territoire. »

..... Stéphane Bozzarelli,
président du cluster Cemater



RÉFORME DES TARIFS PHOTOVOLTAÏQUES : «LES LOIS SONT DÉCORRÉLÉES DE LA RÉALITÉ DU TERRAIN», ALERTE STÉPHANE BOZZARELLI

Président de l'entreprise montpelliéraine Dev'EnR et du cluster Cemater, Stéphane Bozzarelli dénonce la « schizophrénie des élus nationaux » face à la réforme des tarifs photovoltaïques. Il scande : « On voit la volonté des territoires d'accompagner le développement des énergies renouvelables, que ce soit à la Métropole ou que ce soit à la Région. En face de ça, on a des lois qui sont totalement décorrélées de la réalité du terrain. »

« Sur l'acte de bâtir, nous avons aujourd'hui des obligations ou des quasi-obligations de mettre du solaire sur les toitures des bâtiments neufs. Et après-demain, ça sera sur tous les bâtiments. En parallèle, on est en train de remettre en cause le tarif d'achat qui permet de faire ces projets. Ce sont 60.000 emplois qui sont en jeu sur ce sujet au niveau national », alerte Stéphane Bozzarelli.

En savoir plus



« Stéphane Bozzarelli et Bertrand Dellinger, ombres sur l'énergie solaire », Les Indiscrétions du 3 mars 2025. [Lire ici.](#)



« Le biterrois Dev'Enr obtient 10 M€ pour accélérer sur l'énergie solaire », Les Indiscrétions du 18 novembre 2024. [Lire ici.](#)



« EnR : le préfet de l'Hérault demande aux développeurs d'intégrer davantage la biodiversité », Les Indiscrétions du 25 novembre 2024. [Lire ici.](#)



« Energie solaire : Dev'EnR lève 12,5 millions pour monter en puissance », Les Échos, 22 mai 2023. [Lire ici.](#)



150 décideurs présents lors de la première « Loupe HV », le 27 mars à Horizon Resort Massane (34)



Retour en images

Crédits photos : Eric Durand



Débat avec Grégory Delfour, Sylvain Panas, Christian Assaf, Julie Plaza, Gilles Pinel et Hubert Vialatte. Sans oublier Isabelle Touzard, absente de la photo



Jean-François Audiguier (Agence Audiguier), Laurence Got Villier (TotalEnergies) et Pierre Dissaux (Veolia Eau)



Stéphane Porret (élu à Sommières - 30) et Grégory Delfour



Philippe Cheron, chef de projet Environnement Énergies Renouvelables à Montpellier Méditerranée Métropole



Gilles Pinel (Enedis)



Michel Marty et Gilbert Comos (FFB 34)



Emmanuel Funk (Razel-Bec), Jean-Paul Girardot (APV Conseil) et Hadrien Emery (Myriagone Conseil)



Olivier Neau, Anabela Balbina et Marjorie Lagana (Enedis)



Catherine Dayre (mairie de Castelnau-le-Lez - 34),
Audrey Cabanne (EDF Renouvelables), Bertrand
Dellinger (Apex Energies) et Jean-Charles Antoine
(PSI Sécurité)



Stéphanie Marines (Evelyne)
et Ludivine Seyeux (Enedis)



Sophie Traillou et Laurine Sarda (Eoden)



Réaction de Stéphane Bozzarelli suite aux débats



Odile Téaldi (Banque Populaire du Sud),
Vanessa Chapelle et Damien Commeau
(Banque Dupuy, de Parseval)





Marine Greuzard, Nathalie François (notaires, SELAS François Greuzard) et Hugues Lê Quang (conseiller immobilier)



Bertrand Dellinger (Apex Energies) et Stéphane Bozzarelli (Dev'EnR, Cemater)



Isabelle Touzard



Grégory Delfour et Gilles Pinel

Merci à nos prestataires

HORIZON RESORT
MASSANE

Lieu



Technique

ERIC
DURAND

Photos



Agence Brandie (Vidéo)



Sécurité





Ils en parlent



« Un échange enrichissant sur les défis liés à l'attractivité du secteur, à l'accompagnement de nos politiques, aux solutions de financement déployées mais également aux enjeux liés à l'acceptabilité des projets locaux. »

Alexandre Pierre-Joseph, Arkea Banque Entreprises
[Lire son post LinkedIn.](#)



« Transition énergétique : relever les défis ensemble ! Lors de la table ronde organisée par Hubert Vialatte sur la transition énergétique en Occitanie, plusieurs initiatives inspirantes ont été mises en avant. »

Anna Rosique, TotalEnergies Occitanie
[Lire son post LinkedIn.](#)



« Cette matinée a pointé les difficultés de développement des projets de transition énergétique notamment autour de l'inflation normative, des problèmes d'acceptabilité des projets (le fameux Not In My Garden) et des difficultés de recrutement dans la filière. Heureusement, de belle initiatives ont aussi été mises en avant comme le projet collaboratif de Cuxac-d'Aude ou encore la campagne de communication menée par TotalEnergies pour démontrer que la transition énergétique se passe au plus près des territoires. »

Jean-François Audiguier, Agence Audiguier
[Lire son post LinkedIn.](#)



« La table ronde était très intéressante. Le format duo en animation fonctionne très bien, c'est une touche qui fait toute la différence. »

Claude Gouriou, ex-Id&co



« Enjeux d'acceptabilité locale, de financement, de formation, d'attractivité de la filière, des solutions des élus sur le terrain... Une conférence intéressante et importante pour comprendre les enjeux de cette transition énergétique. »

Arthur Loyd Occitanie
[Lire son post LinkedIn.](#)



Merci aux intervenants pour la qualité de leurs interventions. La phrase clé que j'ai retenue : « sobriété et développement des ENR sont liés. »

Vanessa Chapelle, Banque Dupuy, de Parseval
[Lire son post LinkedIn.](#)



« Je tenais à vous remercier pour l'organisation de la conférence du 27 mars sur la transition énergétique, à Horizon Resort Massane. L'événement était très enrichissant, tant par la qualité des intervenants que par les échanges avec les participants. »

Ambre Daineche, Eiffage



« Merci et bravo. Bel event et beau lieu. »
Loïc Douyère, Florian Mantione Institut RH



« Bravo pour ce premier événement au format petit déjeuner. Le panel d'intervenants, la thématique, l'animation des échanges... Tout était très bien, avec du beau monde de présent. »

Caroline Darzacq-Moineau, Midi Events
[Lire son post LinkedIn.](#)



« Au cœur de ce partage de connaissances et ce croisement d'opinions, les turbulences géopolitiques et les contraintes techniques industrielles tenaient une place majeure, dans un souci constant de souveraineté. Il est évident que, plus que jamais et pour de nombreuses années, les énergies dans leur ensemble seront une cible, volontaire ou involontaire, des changements géopolitiques et des menaces sécuritaires. »

Jean-Charles Antoine, PSI Sécurité
[Lire son post LinkedIn.](#)



« Un échange passionnant sur la transition énergétique et les défis du réseau électrique ! »

Gilles Pinel, Enedis
[Lire son post LinkedIn.](#)



« Un bel événement que nous avons eu le plaisir de conduire avec l'Agencehv et toute l'équipe de Hubert Vialatte.

Le thème de cette table ronde était ambitieux « Transition énergétique : Comment dépasser les difficultés ? » mais il a permis de relever des axes d'optimisme et la volonté commune des acteurs publics et privés de travailler ensemble pour faire de Occitanie la première région à Energie positive. »

Laurence Got Villier, TotalEnergies
[Lire son post LinkedIn.](#)



Merci à nos partenaires



TotalEnergies



La Région
Occitanie
Pyrénées - Méditerranée