



COMMENT GAGNER LA BATAILLE DE LA RÉINDUSTRIALISATION ? REGARDS CROISÉS ENTRE TERRITOIRES, INDUSTRIELS ET HABITANTS DE LA RÉGION OCCITANIE

Paris, le 14 novembre 2024 – Bpifrance Le Lab dévoilait le 15 mai dernier **les résultats d'une étude d'une ampleur inédite sur la réindustrialisation**, combinant projections économiques d'ici 2035, cartographie du potentiel industriel des territoires, perceptions croisées de citoyens et d'industriels, et analyse des stratégies de croissance des industriels. Après cette étude nationale, Bpifrance Le Lab décline son approche pour 12 régions (toutes les régions métropolitaines hors Corse). L'Occitanie fait ainsi l'objet d'une publication régionale à l'occasion de la Semaine de l'Industrie.

L'industrie de la région Occitanie a fait preuve de résilience face à la désindustrialisation et connaît depuis 2015 un rebond des emplois industriels.

La région Occitanie représente 7% de la valeur ajoutée industrielle française, elle a un rôle à jouer vis-à-vis de l'ambition nationale de réindustrialisation.

Plusieurs baromètres l'illustrent. Selon celui d'EY sur l'Attractivité de la France, la région capte 9% des Investissements Directs Etrangers (IDE) accueillis par le pays en 2023, soit 102 IDE, comme Evotec dans la pharmaceutique et Astroscale dans l'aérospatial à Toulouse. Dans le baromètre industriel de la DGE, 16 ouvertures nettes de sites industriels ont été recensées en 2023, parmi lesquelles Wood Building Industry dans les bâtiments en bois à Saint-Privat-des-Vieux, et Plasticlean dans le recyclage de films plastiques maraîchers à Vendargues. En outre, d'après l'Observatoire des startups et PME industrielles de Bpifrance, 227 start-ups industrielles ont leur siège en Occitanie en 2023, soit 9% des sièges des 2 523 start-up industrielles françaises.

L'Occitanie compte 25 zones d'emploi, aux atouts multiples.

La région se distingue particulièrement par ses larges zones foncières (626 Ha de sites clé en main ce qui en fait la région la plus pourvue en site clés en main de France, et 324 Ha de foncier économique contre 236 en moyenne par région). Elle est traversée par des axes autoroutiers majeurs comme l'A61 (Toulouse-Narbonne), l'A9 qui relie l'Espagne à l'Italie, l'A64 (Toulouse-Bayonne) et l'A75 (Béziers-Clermont-Ferrand), qui facilitent le transport routier des marchandises. Les ports de Sète, de Port-la-Nouvelle et Port-Vendres jouent un rôle important dans l'économie de la région Occitanie en facilitant le commerce maritime, la pêche et le tourisme. De plus, la région dispose de cinq aéroports qui facilitent le transport de marchandises et connecte la région au reste de l'Europe.

Quant à son écosystème industriel, bien que le taux d'emploi industriel soit plus faible en Occitanie que la moyenne nationale, la tendance est à la création d'emplois industriels entre 2017 et 2019. En moyenne 53 % des zones d'emploi de la région sont couvertes par le dispositif Territoires d'Industrie. Enfin, la région dispose de neuf sites industriels compris dans les 100 plus grands de France et quatre pôles de compétitivité sont répartis sur la région.

En termes de compétences, les écoles de la région forment 6 570 élèves en dernière année de cursus en voie professionnelle ou BTS dans des formations liées à l'industrie, représentant 9% des talents industriels français, notamment grâce aux IUT offrant des formations spécialisées (logistique et gestion de production industrielle, science des matériaux, compétences pratiques en mécanique, qualité, maintenance industrielle). La région dispose également de deux écoles de production formant des jeunes en décrochage scolaire, vers des métiers de conducteur d'installation de production, technicien d'usinage, et à des qualifications en métallurgie.

Point d'attention, la région figure parmi les plus exposées aux catastrophes naturelles craintes par les industriels, et particulièrement aux événements de sécheresse, aux inondations et aux mouvements d'argile comparé au reste de la



France. Enfin, son solde migratoire illustre à lui seul la qualité de vie qu'y trouvent les habitants : le solde entre les arrivées et les départs entre 2014 et 2020 s'élève à +40 132 personnes, contre une moyenne par région de + 15 900.

Que pensent les 132 industriels et 448 habitants de la région ayant répondu à l'enquête ?

Sur les 2 828 industriels ayant répondu à l'enquête sur leur vision de la réindustrialisation et sur leurs projets industriels, 132 sont implantés en Occitanie. Sur les 5 000 citoyens français interrogés sur la réindustrialisation en France et ses implications, 448 habitent la région.

Dirigeants industriels et habitants partagent une même vision sur une empreinte industrielle plus récente qu'historique de leur territoire. Leurs réponses reflètent également l'hétérogénéité des différents territoires au sein de la région au regard de l'empreinte industrielle. 49% des industriels et 44% des habitants de la région pensent que le territoire dans lequel ils vivent n'est pas « un grand territoire industriel » mais 36% des industriels et 38% des habitants perçoivent une industrie résiliente dans leur territoire, à minima dans certains secteurs d'activité clés.

Les trois secteurs industriels les plus acceptés dans la commune d'habitation des répondants de la région sont la pharmacie, l'agroalimentaire et l'électrique et électronique, ce top 3 ne dénote pas une forte spécificité régionale mais en Occitanie l'acceptabilité de l'aérospatial est à 30% vs 18% au niveau national.

89% des industriels implantés en Occitanie se déclarent attachés à leur territoire.

Cet attachement trouve en partie sa source dans l'histoire personnelle des dirigeants avec le territoire. 57% y ont grandi. Ils démontrent leur attachement en privilégiant, dans leurs projets de développement, une implantation à proximité de leur usine, plutôt qu'un déménagement ailleurs en France.

73% prévoient une croissance de leur chiffre d'affaires dans les trois ans à venir. Pour une large majorité d'entre eux (65%), cette croissance se traduirait par une nouvelle implantation.

Lorsqu'ils ont un projet de nouvelle implantation, les industriels sondés anticipent d'abord une extension de site (citée par 40%) et dans une moindre mesure une création de site en France (14%), un déménagement (7%), une relocalisation (4%) et une délocalisation (3%).

Sur les 132 industriels sondés en Occitanie, 72 ont exprimé avoir le projet d'une nouvelle implantation en France, dont 35 estiment avoir un besoin foncier inférieur à 2 Ha. Les 3 filières les plus représentées sont l'agroalimentaire, l'aéronautique et l'électronique.

« L'industrie a profondément marqué le territoire français et ses paysages, et va continuer de le faire. Mais cette industrie qui se renouvelle en profondeur, en se décarbonant, en répondant aux nouveaux besoins, regarde de nouveaux critères au moment de choisir son implantation. La sobriété foncière et la pénurie structurelle de compétences en particulier modifient le rapport aux territoires. Et contrairement à une idée reçue, tous ont du potentiel : certains peuvent et souhaitent attirer de grands projets, d'autres s'appuient sur le tissu de leurs PME locales, d'autres encore se découvrent des atouts industriels parce qu'ils proposent un cadre de vie attractif. La mobilisation de ces atouts et la constance dans les stratégies menées en faveur de l'industrie conditionnent la poursuite du mouvement de réindustrialisation pour atteindre 12 points de PIB en 2035. » déclare Philippe Mutricy, directeur des études de Bpifrance.

Point de vue de la région

« La réindustrialisation et la transformation de l'économie sont au cœur de la stratégie de la Région Occitanie. Nous sommes convaincus que l'émergence de nouvelles industries, à la fois performantes et responsables, jouera un rôle clé dans les transformations écologique, numérique et sociale, tout en renforçant la souveraineté économique de notre région. Elles sont essentielles pour bâtir un avenir durable et préparer les emplois de demain, sur l'ensemble de nos territoires. Pour soutenir cette ambition, la Région Occitanie agit sur tous les leviers : innovation, foncier, montée en compétences, financement (fonds souverain régional) afin d'accompagner et renforcer les projets industriels sur son territoire, en particulier dans les secteurs stratégiques. »

Jalil Benabdillah

Vice-Président, Economie, Emploi, Innovation et Réindustrialisation

Conseil Régional Occitanie



Méthodologie de l'étude :

- Un **cadrage macroéconomique**
- Un travail en chambre, challengé par le Copil et des industriels, pour mesurer – à partir d'une trentaine d'indicateurs – le potentiel de développement industriel des territoires et sa cartographie par zones d'emploi françaises
- Plus de 200 personnes interviewées :
 - Dans le cadre de **rencontres** dans **4 territoires choisis pour leurs caractéristiques industrielles**, rassemblant représentants de l'Etat, des Régions, des EPCI, et des industriels, : **Figeac le 23 février 2024, Valenciennes le 18 mars, Châteauroux le 27 mars et Besançon le 5 avril**. Pour ces rencontres, nous avons été accompagnés par les cabinets Ernst&Young, et Compagnum.
 - Dans le cadre d'**entretiens** réalisés auprès de dirigeants industriels, d'acteurs locaux et d'élus, de chercheurs, d'acteurs de la formation et d'experts de l'industrie.
- **Une enquête menée du 15 janvier au 22 mars 2024 auprès de 2828 dirigeants d'entreprises industrielles**. Nous avons interrogé les 30 000 unités légales (en excluant les entreprises ayant moins de 10 salariés), **ce sont donc les directeurs de site qui nous ont répondu**. Dans ces 2828 répondants :
 - 8% de start-up industrielles,
 - 57% de PME ayant moins de 10 millions d'euros de CA,
 - 23% de PME ayant entre 10 et 50 millions d'euros de CA
 - 10% d'ETI
 - 0,7% de grandes entreprises (soit 20 des 81 grandes entreprises du secteur de l'industrie manufacturière en France).
- **Une enquête menée du 14 décembre 2023 au 13 février 2024 auprès d'un échantillon de 5000 citoyens français**, représentatif selon le genre, l'âge, la catégorie socioprofessionnelle et la région. Il est complété par des sur-échantillons sur 49 zones d'emploi spécifiques sur les 306 au total en France métropolitaine (à proximité de sites SEVESO par exemple), représentant 4400 répondants supplémentaires. Cette enquête a été réalisée par Potloc.

Retrouvez l'intégralité de l'étude sur <https://lelab.bpifrance.fr/industrieoccitanie>

Contact presse :

Sophie Santandrea

07 88 09 28 17

sophie.santandrea@bpifrance.fr

À propos de Bpifrance Le Lab :

Bpifrance Le Lab est un laboratoire d'idées pour les PME-ETI. Sa mission : stimuler les dirigeants pour faire face aux enjeux d'aujourd'hui et de demain, par 3 actions conjuguées :

- tirer les meilleures idées de la recherche et du terrain ;
- valoriser les expériences et les témoignages de dirigeants ;
- relier les dirigeants-lecteurs au sein d'une communauté de recherche participative.

Bpifrance Le Lab s'est doté de sa propre gouvernance, avec un Conseil d'orientation composé de personnalités interdisciplinaires et présidé par Nicolas Dufourcq, directeur général de Bpifrance.

www.bpifrance.fr - www.lelab.bpifrance.fr - <https://presse.bpifrance.fr>